

A blurred, black and white photograph of a crowd of people walking, used as a background for the slide. The motion blur gives a sense of a busy, moving crowd.

# WILLKOMMEN

KPS HAUPTVERSAMMLUNG  
2018

A high-angle, black and white photograph of a busy crowd of people walking in various directions. The image is heavily blurred, creating a sense of motion and a busy, crowded environment. The people are mostly seen from behind or in profile, and their forms are softened into streaks of light and dark. The background is a bright, overexposed white, which makes the darker silhouettes of the people stand out.

# LEONARDO MUSSO

VORSTAND

München, 23. März 2018

# AGENDA

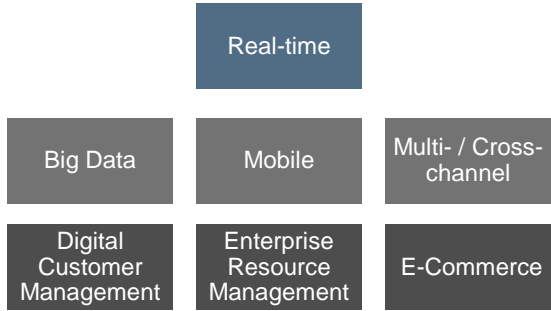
01	Unsere Digitalisierungslösungen	4
02	Highlights und Meilensteine Geschäftsjahr 2016/17	5
03	Markt, Wachstumstreiber und Strategie	7
04	Ergebnisse des Geschäftsjahres 2016/2017	8
05	Entwicklung im 1. Quartal 2017/2018	15
06	Zielsetzungen und Prognose Geschäftsjahr 2017/18	16



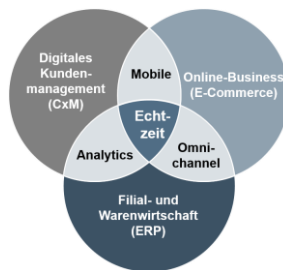
# KPS AUF EINEN BLICK



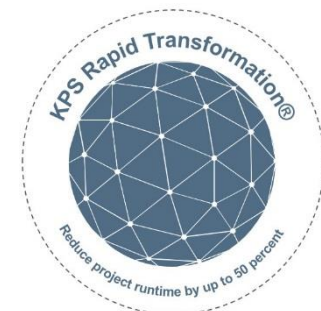
Wir begleiten Unternehmen durch die digitale Transformation



Umfassendes Produktportfolio im Bereich der digitalen Transformation



Effiziente Gestaltung von Transformationsprozessen durch KPS Rapid Transformation  
 Innovative Veranschaulichung der Transformationsprozesse für den Kunden durch KPS Rapid Prototyping



Wir sind das führende deutsche Beratungshaus für die Gestaltung der digitalen Transformation

# STANDORTE

MÜNCHEN, Zentrale

Dortmund/Hamburg/Heilbronn/Saarbrücken/  
Wolfsburg, Deutschland

KOPENHAGEN, Dänemark

AMSTERDAM, Niederlande

ZÜRICH, Schweiz

WIEN, Österreich

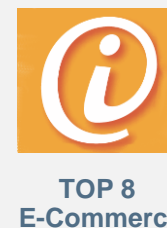
BARCELONA, Spanien

WASHINGTON DC, USA

LONDON, Großbritannien

# HIGHLIGHTS UND MEILENSTEINE

## Geschäftsjahr 2016/2017



SAP Quality Awards

HANA Innovation



AS PUBLISHED IN FINANCIAL TIMES APRIL 2017

**FASTEST GROWING COMPANIES**

IN EUROPE

2 0 1 7

▶ Ausbau unserer europäischen Marktstellung

▶ Intensive Forschung in den Bereichen Artificial Intelligence und Machine Learning

▶ Spatenstich für neues Designzentrum in Dortmund

**Umsatz 16/17**  
160,3 Mio. Euro  
+10,6%

▶ Digitalisierung der KPS und Industrialisierung des Beratungsprozesses

▶ 4 Akquisitionen seit Beginn 2016/2017

▶ Deutliches Umsatz- und Ergebniswachstum

**EBIT 16/17**  
24,8 Mio. Euro  
+11,2%

▶ Zielsetzungen wurden wiederholt übererfüllt

# Markt, Wachstumstreiber und Strategie

## Unser Markt

Beratung für Business-Transformation und Prozessoptimierung

## Wachstumstreiber

Gesteigerte Nachfrage nach kompetenter Erarbeitung und Begleitung von Transformationsprozessen

Vertikalisierung des Handels

Megatrend zur digitalen Transformation

Verbraucherzentrierte Planung von Geschäftsmodellen

## Strategie

Internationalisierung



Innovation



Industrialisierung



▶ Erweiterter Footprint und nutzbare internationale Synergien

# Strategische Akquisitionen



## Dezember 2016

Führender SAP-Implementierungspartner in Skandinavien

Verbreiteter Footprint

Verbesserte Positionierung für die Kundenakquise

Verbesserte Betreuung der Kunden vor Ort

## August 2017

Führender SAP-Beratungspartner in Spanien

Eintritt in den spanischsprachigen Raum

Festigung der Marktführerschaft in Europa

## Dezember 2017

Führende Beratungsboutique für digitale Strategie und Transformation

Erweiterung des Portfolios

Erweiterter Branchenzugang

Innovative Lösungsansätze

## Februar 2018

Führende Omnichannel-E-Commerce-Agentur in GB

Eintritt in den britischen Markt

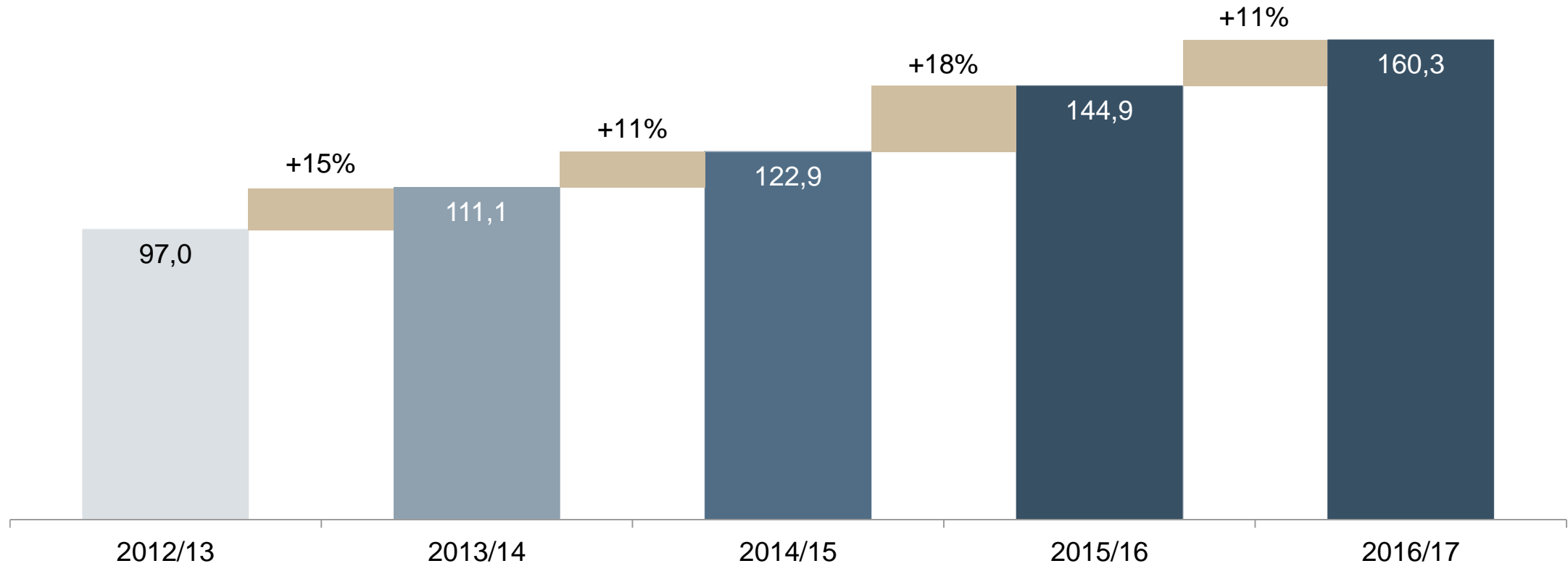
Erweiterung des internationalen Footprints

▶ Erweiterter Footprint und nutzbare internationale Synergien



# Entwicklung Konzernumsatz

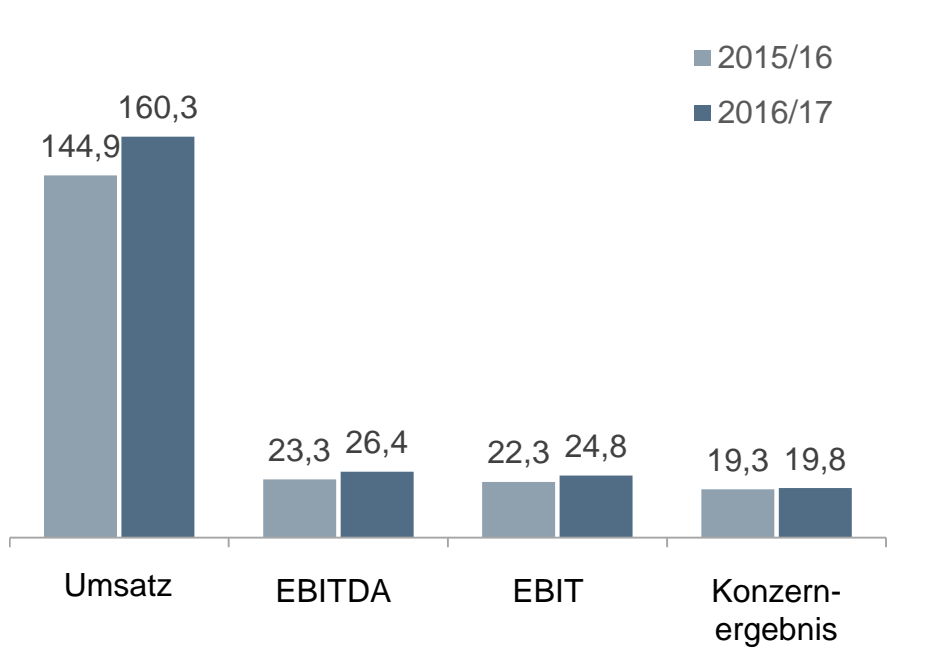
## Vergleich Umsatz Vorjahre in Mio. EUR



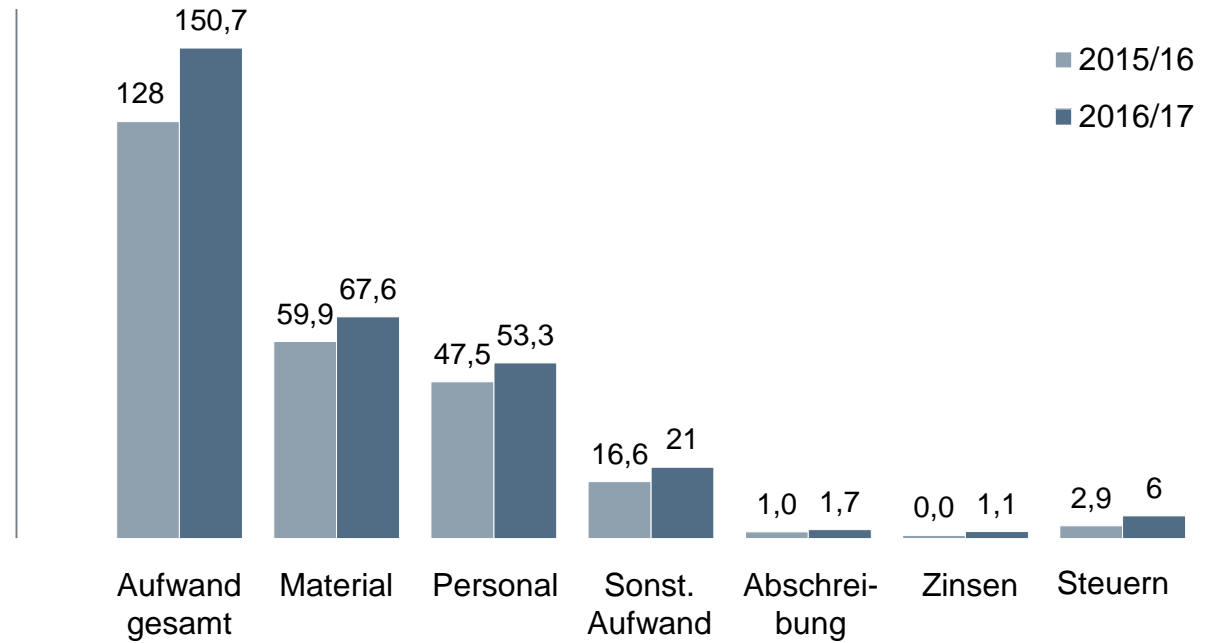
► **Planumsatz überschritten**  
 Wachstumsrate / CAGR (2013,2017) = 13,4% p.a

# Ertragslage Konzern 2016/17

Umsatz/ Ergebnis in Mio. EUR



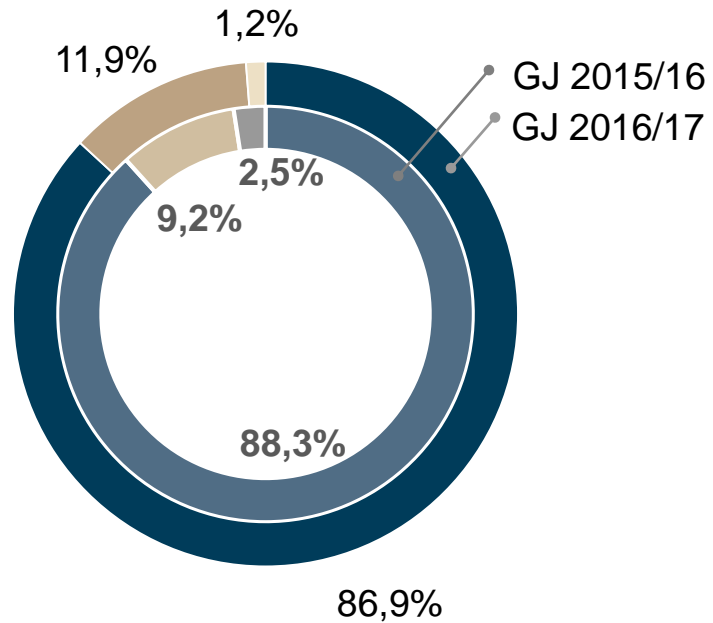
Aufwendungen in Mio. EUR



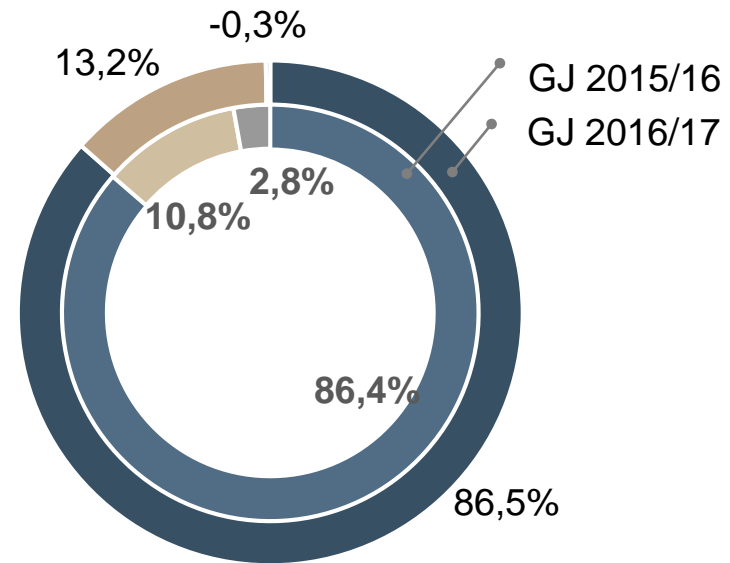
▶ Deutliche Umsatz- und Ergebnissteigerung

# Umsatz und Ergebnis 2016/17: Geschäftsentwicklung nach Segmenten

Vorjahresvergleich nach Umsatz



Vorjahresvergleich nach Ergebnis

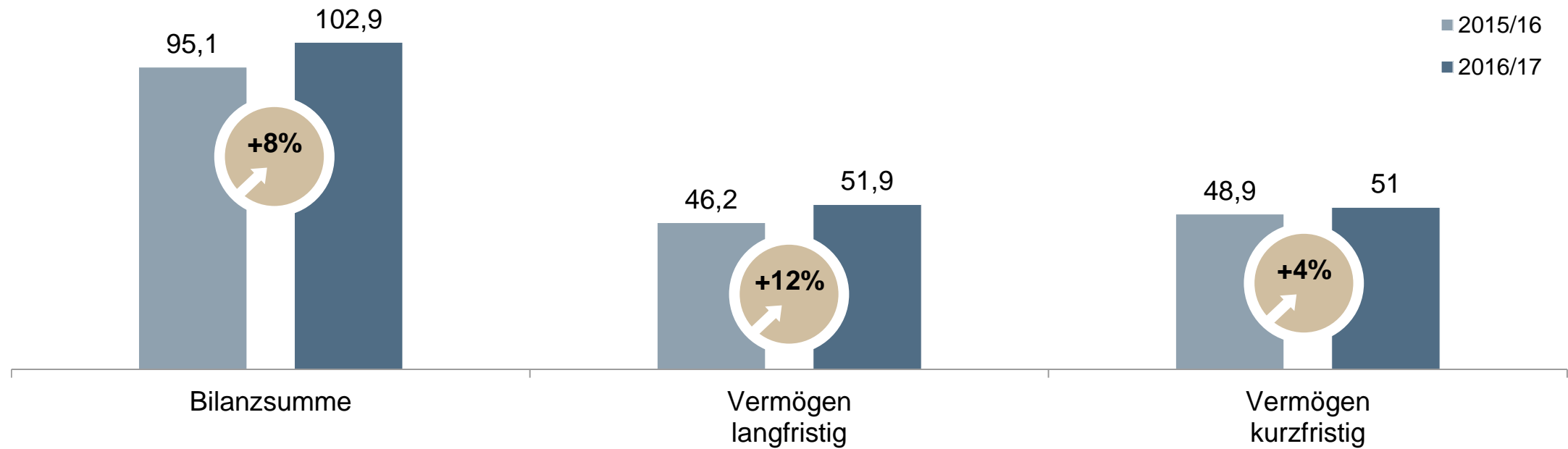


- Mgmt. Consulting / Transformationsberatung
- Produkte / Lizenzen
- Systemintegration

► Umsatz und Ergebnis in den beiden größten Bereichen gesteigert

# Vermögenslage Konzern 2016/17

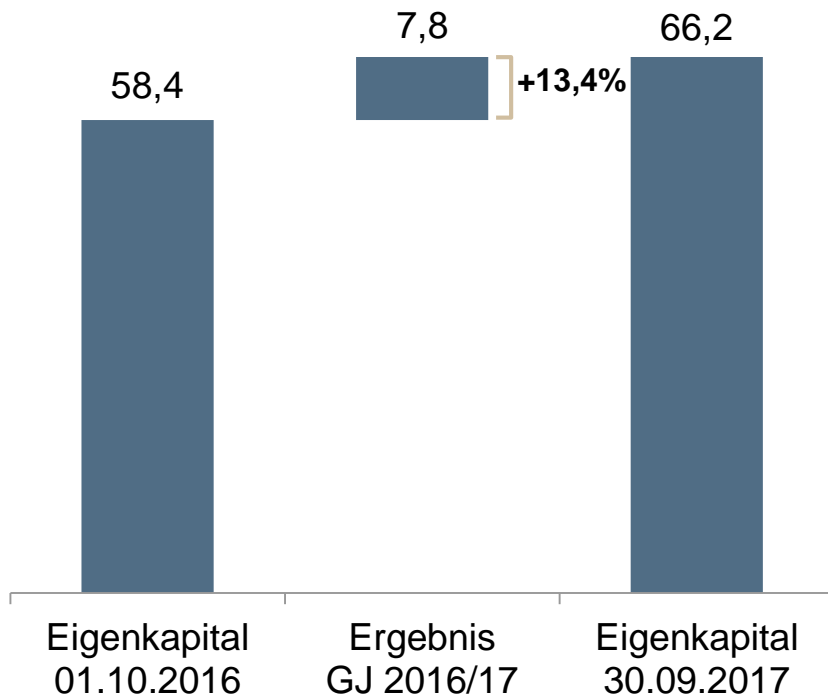
## Vermögenslage in Mio. EUR



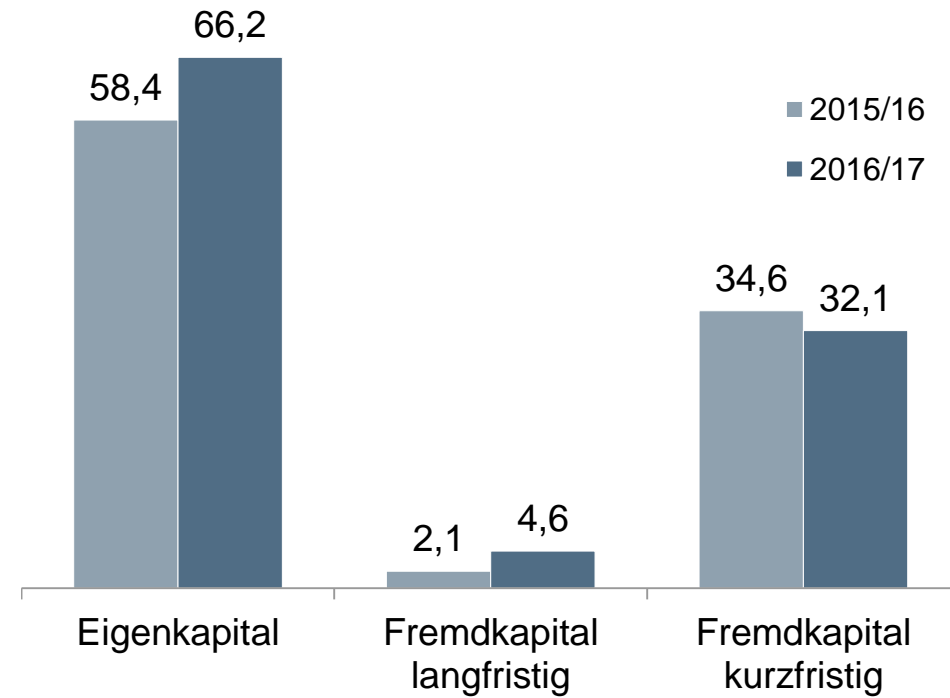
► Nachhaltige Steigerung der Vermögensrelationen

# Vermögenslage Konzern 2016/17: Entwicklung Kapital

**Eigenkapital in Mio. EUR**



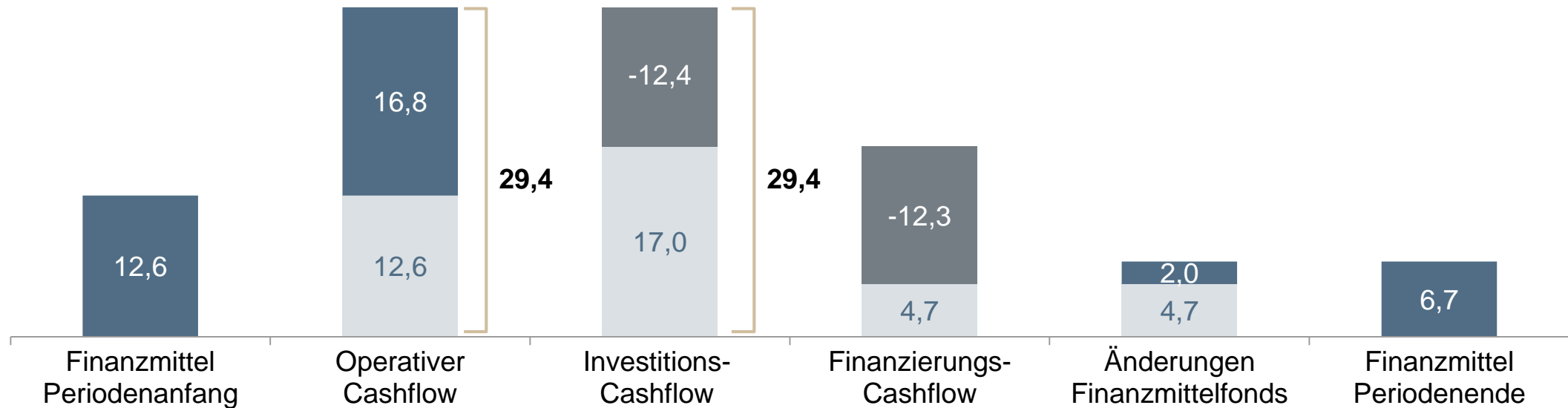
**Gesamtkapital in Mio. EUR**



► **Eigenkapitalquote liegt bei 64,3% (Vorjahr 61%)**

# Finanzlage Konzern: Kapitalflussrechnung

## Kapitalflussrechnung in Mio. EUR



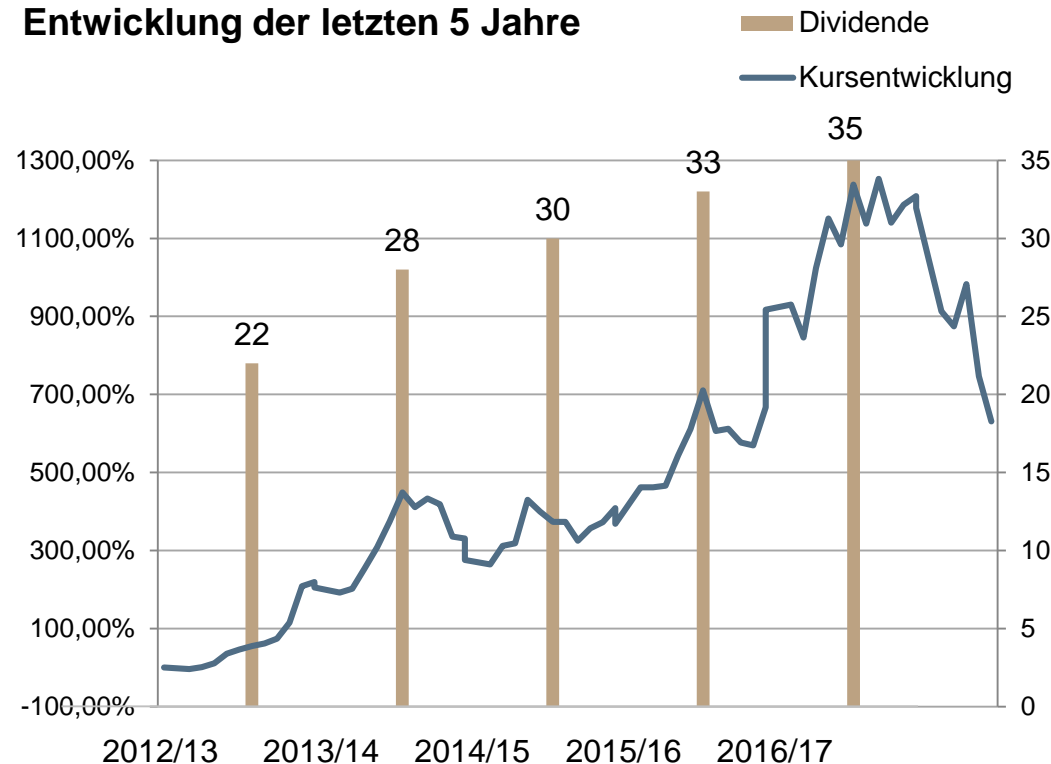
▶ Cash-Flow-Relationen spiegeln positive Unternehmensentwicklung wider

# Ergebnis je Aktie und Dividende

	GJ 2015/16	GJ 2016/17
Jahresüberschuss [Tsd. EUR] (nach Ertragsteuern)	19.276	19.799
Anzahl an Aktien zum Bilanzstichtag*	37.412.100	37.412.100
Unverwässertes Ergebnis je Aktie [EUR]	+ 0,55	+ 0,53
Dividendenvorschlag [EUR]	0,33	0,35
<b>Ausschüttungsbetrag [Tsd. EUR]</b>	<b>10.168</b>	<b>12.302</b>

\*Aktienanzahl vor Kapitalerhöhung am 29. Juni 2016: 34.011.007

Entwicklung der letzten 5 Jahre



► Wir schütten seit 7 Jahren eine Dividende aus und planen weiterhin mit einer Ausschüttungsquote von >50% Konzern-EBIT

# ENTWICKLUNG IN Q1 2017

▶ Optimierung der nationalen und internationalen Positionierung

▶ Zukunftsweisende Investitionen in Personal und Vertrieb

▶ Umsatz unter den Erwartungen

**Umsatz 16/17**  
38,1 Mio. Euro  
-5,5%

▶ Akquisitionen von ICE und Infront

▶ 4 neue Projektinitiativen, davon 2 internationale

▶ Weiterhin überdurchschnittlich profitabel

**EBIT 16/17**  
3,1 Mio. Euro  
-51,6%

▶ Umsatz- und Ergebnisminderung, Neuaufträge gewonnen und Investitionen in die zukünftige Entwicklung getätigt



# ZIELSETZUNGEN FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2017/2018

**Weiterführung der Wachstumsstrategie mit 3 I's**



Internationalisierung



Innovation



Industrialisierung

- ▶ Ausbau der Marktführerschaft im Handel in Europa
- ▶ Integration der übernommenen Unternehmen vorantreiben
- ▶ Umsatz zwischen 160 und 170 Mio. Euro
- ▶ Entwicklung weiterer innovativer digitaler Transformationslösungen
- ▶ EBIT zwischen 23 und 26 Mio. Euro
- ▶ Ausgangsposition für die Nutzung des Megatrends digitaler Transformation weiter verbessern

▶ Nachhaltig Wachstum wird gesichert, Marktstellung wird verbessert

A blurred, black and white photograph of a crowd of people walking, used as a background for the slide. The motion blur gives a sense of a busy, moving crowd.

# WILLKOMMEN

KPS HAUPTVERSAMMLUNG  
2018