

Die Supply Chain zum Wachstumsfaktor ausbauen

Besonders Umwelt- und Nachhaltigkeitsaspekte, aber auch der demografische Wandel oder Trends wie personalisierte Produkte stellen neue Herausforderungen im Supply Chain Management dar.

Gleichzeitig eröffnet die Digitalisierung Unternehmen umfangreiche Möglichkeiten, ihre Logistik- und Lieferprozesse zu einem echten Wettbewerbs- und Wachstumsfaktor zu transformieren. Mit neuen Services, wertschöpfenden Geschäftsmodellen und skalierbaren IT-Plattformen bietet KPS hierfür eine einzigartige Kombination aus Strategieberatung und höchster Implementierungskompetenz –

ready to use!



Supply Chain Network Design

Logistiknetzwerke nachhaltig gestalten

Veränderungen im Ökosystem wirken auf das Logistiknetzwerk des Handels: Digitale Vertriebskanäle erfordern eine erhöhte Konzentration auf die letzte Meile und den Paketversand. Regulatorische Anforderungen an Nachhaltigkeitsziele verstärken den Zielkonflikt zwischen Kosteneffizienz und Lieferqualität. Skalierende Lieferantenkapazitäten machen eine Justierung der Eingangslogistik notwendig. Zusätzlich verändern Unternehmenszu- und -verkäufe die Warenströme. Etablierte Logistiknetzwerke können deshalb häufig ihren Wertbeitrag als erfolgreicher Wertschöpfungsfaktor nicht mehr leisten.

KPS unterstützt Sie dabei, den optimalen Wertbeitrag Ihres zukünftigen Logistiknetzwerks zu bestimmen. In einem interaktiven Format entwickeln wir aus unterschiedlichen Perspektiven eine greifbare Vision und formulieren hieraus einen handlungsleitenden Strategierahmen, den wir anhand ausgewählter Szenario-Modelle bewerten. Die Ergebnisse unserer tool-basierten Modellierung haben eine hohe Aussagekraft zum optimalen Wertbeitrag Ihres zukünftigen Logistiknetzwerks. Wir detaillieren das tragfähigste Sollkonzept zu einem implementierungsreifen Transformationsprojekt, dessen Realisierung wir gemeinsam mit unseren Kunden durchführen.



Diagnose Ökosystem

Veränderungen im Ökosystem wirken auf das Logistiknetzwerk des Handels.



Baseline bestimmen

Wir bestimmen den optimalen Wertbeitrag Ihres zukünftigen Logistiknetzwerks und detaillieren das tragfähigste Sollkonzept.



Anforderungen und künftige Szenarien identifizieren

In einem interaktiven Format entwickeln wir aus unterschiedlichen Perspektiven eine greifbare Vision.



Modellieren & Bewerten

Ihr Logistiknetzwerk und die Netzwerkkosten werden präzise bestimmt und dienen als Maßstab für die zukünftigen Wertbeiträge.



Verbesserungsvorschläge ausarbeiten

Wir formulieren einen handlungsleitenden Strategierahmen.



Business Case & Umsetzungsfahrplan

Wir entwickeln ein implementierungsreifes Transformationsprojekt, dessen Realisierung wir gemeinsam mit unseren Kunden durchführen.

Ökosystemanalyse – unsere „Lagetisch-Methode“:

Analyse des Ökosystems, Visualisierungen der Strukturen und detaillierte Vergleiche

Visualisierung der Netzwerkstruktur

Gewinnung eines schnellen Überblicks

Visualisierung der Materialströme

Identifizierung von Veränderungen

Detaillierte Kostenvergleiche

Ableiten einer Ursache-Wirkung-Aussage

Szenario-Vergleich

Argumentationsgrundlage für Management-Entscheidung

Instant Transformation

Mit KPS in 4 Schritten zur intelligenten Supply Chain

Alle Transporte intelligent optimieren und verfolgen, Lagerkapazitäten jederzeit variabel anpassen, Lieferketten nachhaltig dynamisieren, eigene Kompetenzen und Kapazitäten mit dem Sharing-Ansatz gewinnbringend vermarkten – mit den SCM-Modulen von KPS gelingt die Transformation schnell, konkret und differenzierend.

1. SCM Health Check

Konkrete Stärken und Schwächen aufdecken

KPI-basierte Analyse und Abgleich mit Best-Practices aus Industrie und KPS Datenbank zur Ermittlung von Optimierungspotenzialen in den Bereichen Strategy, Operations und Technologies.

2. SCM Potential Development

Ableitung und Priorisierung der Handlungsoptionen

Gesamtbetrachtung der Supply Chain aus drei unterschiedlichen Perspektiven, die modular zusammengestellt werden können sowie Entwicklung unternehmensspezifischer und differenzierender Handlungsoptionen.

3. SCM Implementation Roadmap

Entwicklung des konkreten Umsetzungsplanes

Evaluierung der identifizierten Handlungsoptionen hinsichtlich Umsetzbarkeit, Wirtschaftlichkeit und Nutzen für das Unternehmen und seine Kunden. Ableitung einer Roadmap für die Implementierung ausgewählter Initiativen.

4. SCM Holistic Transformation

Schnelle und sichere End-to-End Transformation

Bereichsübergreifende Umsetzungsunterstützung der ausgewählten Optionen am sofort erlebbaren Produkt, beschleunigt durch unsere sofort einsatzbereiten Methoden und branchenspezifische Best-Practice-Prozesse aus IT- und Prozesstransformation.

KPS ARRIVE App

Schluss mit Verspätungen, unzufriedenen Kunden und Umsatzverlusten. KPS ARRIVE verbindet Versender, Transportdienstleister und Fahrer auf einer gemeinsamen digitalen Plattform. Sie stellt allen Akteuren aktuelle Daten in Echtzeit zur Verfügung und schafft maximale Transparenz. Optimierte Routen und Online-Verkehrsintegration, transparente Anlieferzeiten und Frachtkosten, sekundengenaue Beladung und effizienter Personaleinsatz. Integrierbar in SAP S/4HANA, SAP EWM, GTS, EM und TM.



Mehr erfahren im
KPS ARRIVE Video



Referenz **Coop Danmark**

Coop Danmark, einer der bekanntesten Lebensmitteleinzelhändler Dänemarks, und KPS arbeiteten zusammen, um eine der größten SAP S/4HANA-Transformationen in den Nordics durchzuführen. Eine komplett neue SAP S/4HANA IT-Backend-Infrastruktur, die technische Lösungen wie Kassensysteme und die Coop-App integriert, ersetzte die bestehenden Host-Lösungen. Erfahren Sie mehr über die Digitalisierung der Supply Chain bei Coop und erhalten Sie einen Überblick über das Projekt in der kompletten Case Study.



Über **KPS**

KPS treibt gemeinsam mit seinen Kunden kontinuierlich die Beschleunigung der digitalen Transformation voran und gestaltet schon heute mit ganzheitlichem Blick die Welt von morgen: smarte Best-Practice Prozesse und herausragende Customer Experience entlang der gesamten Wertschöpfungskette, von der individuellen Kundeninteraktion über die Supply Chain und das operative Kerngeschäft bis zu den Finanzen. Wir liefern nachhaltigen Mehrwert und begleiten Sie effektiv zu Ihrem Markterfolg durch schlüsselfertige Produkte und innovative Lösungen, die besten Technologien und Partner sowie unser erfahrenes Team von international tätigen Beratern. KPS begleitet Sie effektiv auf Ihrem Weg zum Markterfolg.

KPS AG

Beta-Str. 10H
85774 Unterföhring/München
Deutschland
T+49 89 35631-0
F+49 89 35631-3300
info@kps.com